



German pharmacy market
Changing the face of the industry



DocMorris - Europe's largest mail-order pharmacy

A BRIEF INTRODUCTION TO DOCMORRIS

Development

- Founded in 2000
- First mail-order pharmacy in Germany
- Founder prize 2003 ('Visionary' category)
- Entry into local business in 2006

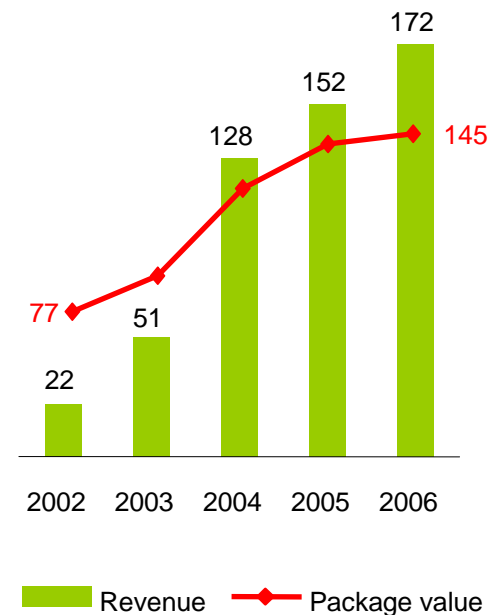
Market position

- Germany's largest mail-order pharmacy
- The only known pharmacy brand
- Owns its own pharmacy in Germany

Business units

- Chronic basic requirement (high-volume business)
- Special products

Key figures



Market is structured by traditional restrictions

DOCMORRIS USED LOCATION ABROAD TO AVOID THESE DISADVANTAGES

Market barriers



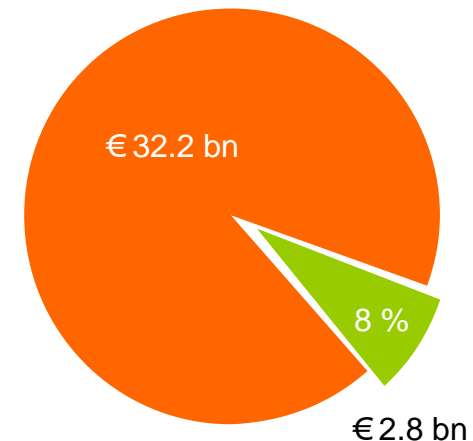
Mail-order business permitted since 2004, but there are still **market restrictions**

- Drug pricing regulation
- Ban on foreign ownership

→ **DocMorris takes advantage of its unique situation**

Market structure

Market volume in Germany (2005): € 35 bn
21,500 pharmacies (each approx. € 1.5 m revenue)
Potential trade from mail-order operations: 8 %
The market is extremely fragmented with approx. 3,800 patients per pharmacy



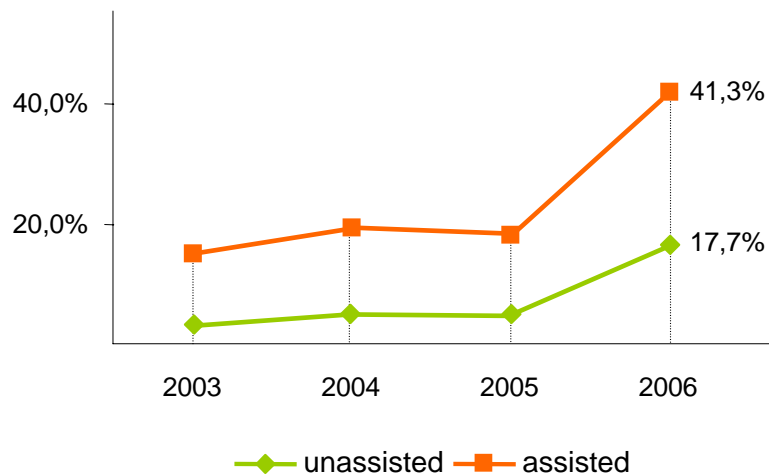
DocMorris stands for cost-effective medication

Brand recognition

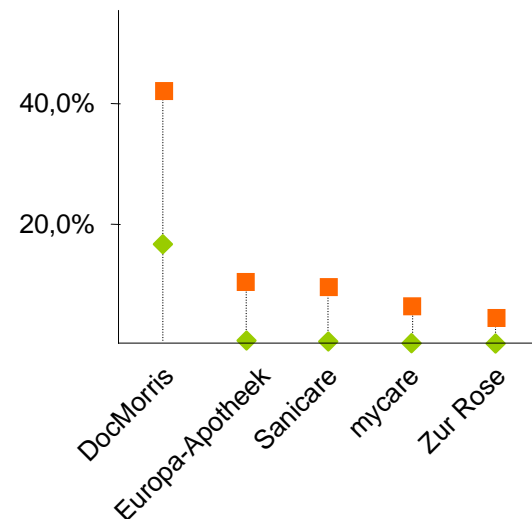
The brand recognition of DocMorris has risen to over 40%.

Image: The customer's friend, against proverbial pharmacy prices

Development of DocMorris



Mail-order pharmacies



The market research company GfK conducts continuous studies on brand recognition for DocMorris.

Methods: Telephone interview

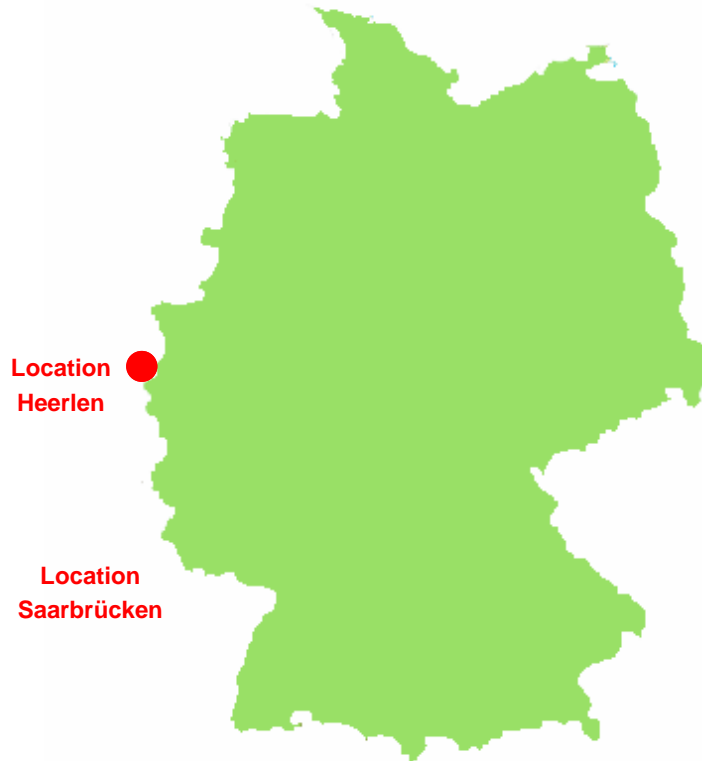
Question 1: Which mail-order pharmacies are you aware of, even if only by name?

Question 2: Are you aware of DocMorris, even if only by name?

Source GfK, survey in October 2006

But: Locations in the Netherlands is still a burden.

DOCMOIRRIS STRIVES TO BE CLOSER TO CUSTOMERS



**Even after seven years of DocMorris we are still
Asked the questions like:**

„... Will I really get German medication?“

„... How long will it take my order to be sent from the
Netherlands?“

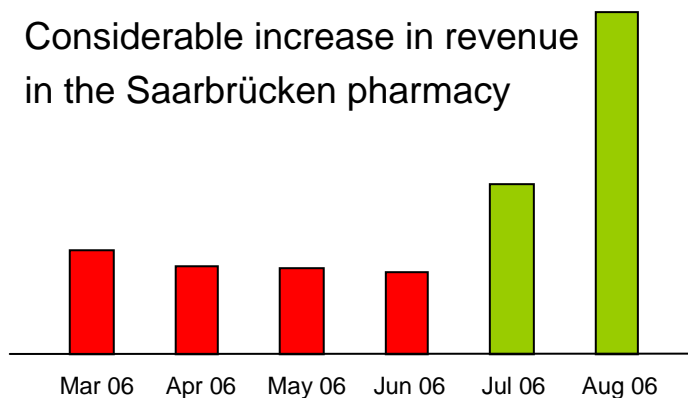
„... Do I have to pay duty on the medication?“

„... Who do I contact if something goes wrong?“

First (and only) foreign owned pharmacy in Saarbrücken (Germany)



Considerable increase in revenue
in the Saarbrücken pharmacy



European Court of Justice has to decide, if
pharmacy license for DocMorris was lawful

The Situation in Europe

2003	European Court of Justice: ban on mail order service for over-the-counter pharmaceuticals violates European law.
2004	European Commission reviews the regulation regarding independent company ownership.
2005	Decision by European Court of Justice for opticians: Greek ban on third party optician ownership is illegal and not necessary for public health protection.
2005	Infringement procedure against Italy : → Reason includes ban on third party and multiple ownership.
2006	European Commission takes Italy to the European Court of Justice. Infringement procedure against Austria and Spain .
2006	The Commission takes Germany to the European Court of Justice for supplying hospitals with pharmaceuticals from non-hospital pharmacies.
2007	Infringement procedure against France : → Reason includes ban on third party and multiple ownership.
2008	Infringement procedure against Germany : → Reason includes ban on third party and multiple ownership.

The market's reaction to future liberalisation

Market barriers?

In the space of just over four years, the three market barriers have been swept away or have begun to break down.

- Mail-order operations permitted since 2004
- Fixed prices in health care reform 2007 almost dropped
- Foreign ownership ban (still) remains in place

Participants

Pharmacies are right amongst the competition

The new participants:

- Entrepreneurial pharmacies
- Newcomers

Permanent attack on the foreign ownership ban

DocMorris opens the first pharmacy in Saarbrücken

- Process in the hands of the European Court of Justice
- EU Commission threatens with breach of contract proceedings

Drug stores get involved

- dm-Drogeriemarkt comes up with pharma points
- Schlecker opens mail order pharmacy in Netherlands
- REWE supermarket chain announces market entrance

Pharmacy cooperatives put themselves forward

- Linda & Co. establish flagship stores

Franchise plans are drawn up

- AVIE has approx. 40 franchises
- Easy pharmacies on market since 2005
- Brand partnership at DocMorris



DocMorris partner pharmacies

CHAIN ON THE BASIS OF A PARTNERSHIP AGREEMENT

Concept



Advantage partner pharmacy

Increase in revenue through the DocMorris image
Better marketing

Advantage DocMorris

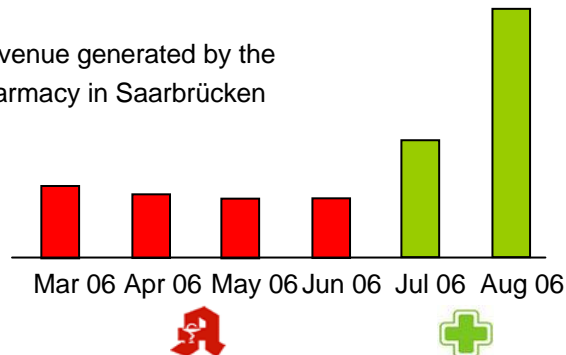
Strengthening of the brand
License fee

Mutual advantages

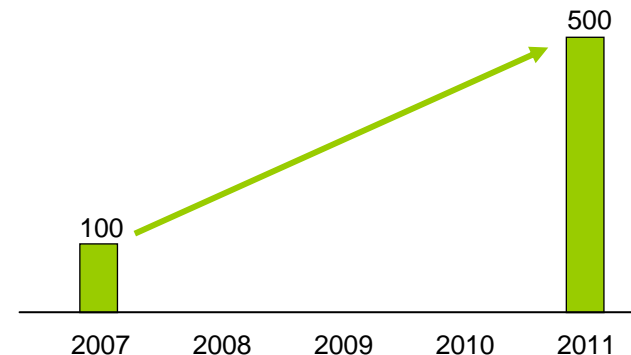
Improved purchasing opportunities
Better service for health insurance funds

Boost in revenue through DocMorris

Revenue generated by the pharmacy in Saarbrücken



Number of partner pharmacies



DocMorris pharmacy in St. Wendel (Saarland)



DocMorris Markenpartner-Apotheke St. Wendel (ehem. Luisen-Apotheke), Bahnhofstr. 18, 66606 St. Wendel

DocMorris pharmacy in Castrop-Rauxel (NRW)



DocMorris Markenpartner-Apotheke Castrop-Rauxel (ehem. Adler-Apotheke), Lange Straße 54, 44579 Castrop-Rauxel

DocMorris pharmacy in Dorsten (NRW)



DocMorris Markenpartner-Apotheke Dorsten (ehem. Markt-Apothekel, Essener Straße 8, 46282 Dorsten)

DocMorris pharmacy in Hamburg-Rahlstedt (Hamburg)



DocMorris Markenpartner-Apotheke Rahlstedt (ehem. Pulverhof-Apotheke), Rahlstedter Bahnhofstraße 20, 22143 Hamburg

DocMorris pharmacy in Sundern (NRW)



DocMorris Markenpartner-Apothek: Sundern ehem. Bahnhofapothek, Hauptstraße 111, 59548 Sundern



DocMorris Pharmacy in Cologne – own store concept

The press gives extensive coverage of the DocMorris brand partnerships:



Von Joachim Welding

Flensburg – Das grün leuchtende DocMorris-Logo an der ehemaligen Delphin-Apotheke lockte die Flensburger gestern in Scharen: Das niederländische Pharma-Versandhaus läutet mit der bundesweit zweiten Filiale eine Art Palastrevolution im Norden ein. Nicht verschreibungspflichtige Medikamente sollen am Südermarkt der Fördestadt bis zu 30 Prozent günstiger sein.

Apotheker Axel Schröder hatte alle Hände voll zu tun, um Stammkunden und Geschäftsfreunde mit Handschlag zu begrüßen – die Neugierigen mussten sich in langen Schlangen vor dem Tresen gedulden. Einhelliger Tenor der dennoch zu friedenen Kundschaft: „Konkurrenz belebt das Geschäft.“ Der 46-jährige Chef der früheren Delphin-Apotheke gehört zu den Revolutionären in der Branche: Er geht seit gestern eine Markenpartnerschaft mit

„Konkurrenz belebt das Geschäft“

Marktstart für DocMorris-Apotheke in Flensburg

„Europas größter Versandapotheker Europas“ (Werbespruch, DocMorris) ein und übernimmt damit deren Geschäftsphilosophie: „Wir setzen auf günstige Preise und auf Qualität – ungefähr so wie Fielmann das im Optikerbereich erfolgreich macht“, meint Schröder. Erst eine Apotheke im Saarland war vor dem Flensburger am Marktstart mit dem DocMorris-Logo und musste manche rechtliche Klippe umschiffen.

Rezeptpflichtige Präparate muss Schröder in seinem denkmalgeschützten Kaufmannshaus von 1490 auch künftig zum einheitlichen Verkaufs-



Axel Schröder startete mit der bundesweit zweiten DocMorris-Apotheke in der Flensburger City. Foto: Welding

preis abgeben. Die Kunden profitieren also nur von den nicht verschreibungspflichtigen Medikamenten. „Deren Anteil liegt bei uns schon bei rund 50 Prozent“, erzählt der Apotheker, der sich im Kollegenkreis mit seinen Kampfpreisen nicht gerade Freunde gemacht hat. Denn seit gestern bekommen Dutzende Konkurrenten in Flensburg erstmals den scharfen Wind des Wettbewerbs ins Gesicht – in einer Art „Tante-Emma-Gewerbe“, in dem große Handelsstrukturen bisher verboten sind und die „Geiz-ist-geil-Ma-

sche“ als unlauter angesehen wird.

„Die Flensburger sind nicht dumm: DocMorris hat doch nur wenige Lockangebote. Ich sehe die neue Konkurrenz gelassen“, kontert Apotheker Sebastian Thude, Chef der über 400 Jahre alten Rats-Apotheke in Flensburgs Fußgängerzone. Nein, seine Preise werde er nicht senken. DocMorris könne nur auf Masse setzen, bei der die individuelle Beratung auf der Strecke bleiben müsse.

Ob diese Art von freundlichem Trotz ausreichen wird? „Wir führen in die Apothekenbranche erstmals Wettbewerb ein. Das wird den Markt stark verändern: Die Spreu trennt sich vom Weizen“, sagte DocMorris-Chef Ralf Däinghaus unserer Zeitung. Mindestens 100 Partner-Apotheken will der Unternehmer noch in diesem Jahr mit dem grünen Logo versehen. Wo, verrät der findige Wirtschaftsmann allerdings noch nicht. Doch er betont: „Die Apotheker stehen bei uns Schlange.“

St. Wendel, image Landesztg.

Flensburg, Dittm.

Nach Angaben von Doc Morris hat das im Saarland begonnene Modell großes Interesse an solchen Markenpartnerschaften geweckt. Mehr als 250 Apotheker hätten sich bislang darum bewor-

In der Saarbrücker Kaiserstraße betreibt Doc Morris zusätzlich eine eigene Apotheke, gegen die der Saarländische Apothekerverband geklagt hatte. Das Oberverwaltungsgericht in Saarlouis entschied vergangene Woche, dass sie bis zur endgültigen Entscheidung weiter öffnen darf. *dpa/ber*

For more information, visit www.pearsoncmg.com

ACKNOWLEDGMENTS

¹For more on this, see the Discussion.

back. *Neobryonia* is another

© 2000 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 247: 399–406

Source: U.S. Census Bureau, *Appliances*.

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 105–112

Agreement with the following statement:

References

The press gives extensive coverage of the DocMorris brand partnerships:

DocMorris kommt nach Elmshorn

Die Vita-Apotheke heißt ab Montag Doc-Morris-Apotheke.

Von Marianne Petersen

Elmshorn. In wenigen Tagen wird das grüne Doc-Morris-Kreuz auch an einer Apotheke in Elmshorn das rote A ersetzen: Die Vita-Apotheke am Hermann-Ehlers-Weg wird am Montag, 12. März, als erste Doc-Morris-Apotheke im Kreis Pinneberg eröffnet.



Cordula Niemeyer hat sich für eine Partnerschaft mit DocMorris entschieden. Ab Montag eröffnet ihre Apotheke unter dem neuen Namen.

Als zur Eröffnung haben Inhaberin Cordula Niemeyer und ihr Team noch reichlich zu tun. Das Apothekenschild ist bereits von der Fassade verschwunden, das Neue soll in den kommenden Tagen montiert werden.

Das Markenzeichen ändert sich zwar, die Inhaberin und ihr Team bleiben aber dieselben. Cordula Niemeyer ist die erste Apothekerin in Elmshorn, die einen Partnerschaftsvertrag mit DocMorris geschlossen hat. Die Elmshorner Apotheke ist damit bundesweit die sechs-

te Apotheke, die unter dem neuen Namen firmiert. „Wir hatten uns schon für eine Partnerschaft mit DocMorris interessiert, als es nur den Versandhandel gab. Mit dem Unternehmen haben wir einen starken Kooperationspartner, und die Kunden profitieren natürlich auch davon“, sagt Claus Niemeyer.

Bereits in der vergangenen Woche begann Cordula Niemeyer damit, ihre Kunden mittels Handzettel über die Umfirmierung zu informieren. „Bislang haben wir nur positive Resonanz erfahren. Die Kunden sind gespannt, was in der Zukunft passieren wird“, so die Pharmazie. Als erstes sichtbares Zeichen werden ab Montag alle freiverkäuflichen Arzneimittel zu reduzierten Preisen angeboten.

„Um für das erweiterte Sortiment mehr Platz zu haben, wurde das Hauptgeschäft des Vita-Sanitätshauses, das direkt neben der Apotheke war, in die

Marktstraße verlegt. Dort wurde bislang ein Zweitgeschäft betrieben.“

Und so funktioniert die Partnerschaft: Die unabhängige Apotheke vor Ort erhält vertraglich das Recht, die Marke und das Fachwissen von DocMorris zu nutzen und sich DocMorris-Apotheke zu nennen. Dabei wird ihr ein Gebietschutz garantiert. Ladenlokal, Schaufenster und Geschäftsausstattung werden im Design angepasst. „Da haben wir ein wenig Glück, weil wir ohnehin eine weiße Apotheke haben. So ist der Aufwand innerhalb der Apotheke nicht so groß“, sagt Cordula Niemeyer. Inhaberin Cordula Niemeyer ist weiterhin selbstständig und ist bereits die zweite Unternehmerin in Schleswig-Holstein, die sich für eine Kooperation mit der holländischen Versandapotheke entschieden hat. Zur Eröffnung der umfirmierten Apotheke werden Vertreter aus der DocMorris-Zentrale erwartet.



„DocMorris“ eröffnet erste Filiale in Castrop-Rauxel - Kunden nehmen weite Anreise in Kauf Mit dem Zug zur Billigapotheke

Von Britta Schenk

Castrop-Rauxel. Die Billigapotheke „DocMorris“ hat gestern ihre erste Filiale in NRW eröffnet. Der Apothekenverband reagiert positiv. Die Konsumenten hätten sich darauf mit „Happy Hour“-Aktionen freuen als Preisvorteil.

Im Hartmann und Zuhlen-Verkauf hat sich Gerd Müller als 4. Mann am Montag zum Zug gesetzt. „Ich glaube, das geht man richtig“, sagt der Apotheker, der sich am Montag um 10 Uhr in der Castrop-Rauxel-Filiale, wo das Apothekenfachgeschäft seinen Sitz hat, „DocMorris“

eröffnet. „Ich bin in der Pharmazie seit 20 Jahren und habe das Fachwissen, um die Kunden zu beraten“, sagt Müller. „Ich bin auch in der Castrop-Rauxel-Filiale, wo das Apothekenfachgeschäft seinen Sitz hat, „DocMorris“

eröffnet. „Ich bin in der Pharmazie seit 20 Jahren und habe das Fachwissen, um die Kunden zu beraten“, sagt Müller. „Ich bin auch in der Castrop-Rauxel-Filiale, wo das Apothekenfachgeschäft seinen Sitz hat, „DocMorris“



Gerd Müller, Apotheker in der holländischen Filiale von „DocMorris“ in Castrop-Rauxel, begrüßt Kunden. Die Apotheke befindet sich im 1. Stockwerk des Hartmann und Zuhlen-Verkaufs.

eröffnet. „Ich bin in der Pharmazie seit 20 Jahren und habe das Fachwissen, um die Kunden zu beraten“, sagt Müller. „Ich bin auch in der Castrop-Rauxel-Filiale, wo das Apothekenfachgeschäft seinen Sitz hat, „DocMorris“

HINTERGRUND 500 weitere „DocMorris“-Filialen geplant

- In den nächsten drei Jahren soll „DocMorris“ in 500 weiteren Filialen in Deutschland eröffnen.
- Apotheken, die derzeit „DocMorris“-Namen und -Preise haben, werden in der Castrop-Rauxel-Filiale, wo das Apothekenfachgeschäft seinen Sitz hat, „DocMorris“



„DocMorris“ eröffnet die Castrop-Rauxel-Filiale, wo das Apothekenfachgeschäft seinen Sitz hat, „DocMorris“

eröffnet. „Ich bin in der Pharmazie seit 20 Jahren und habe das Fachwissen, um die Kunden zu beraten“, sagt Müller. „Ich bin auch in der Castrop-Rauxel-Filiale, wo das Apothekenfachgeschäft seinen Sitz hat, „DocMorris“

eröffnet. „Ich bin in der Pharmazie seit 20 Jahren und habe das Fachwissen, um die Kunden zu beraten“, sagt Müller. „Ich bin auch in der Castrop-Rauxel-Filiale, wo das Apothekenfachgeschäft seinen Sitz hat, „DocMorris“

Elmshorn, Elmsh. Nachr.

Castrop-Rauxel, Westf. Rundschau

The press gives extensive coverage of the DocMorris brand partnerships:

Kopfschmerzen für Kollegen

Josef Brinkmann eröffnet erste DocMorris-Partnerapotheke in Hamm
Preisoffensive bei verschreibungsfreien Arzneien geht in die nächste Runde

BOCKUM-HÖVEL • Nein, Freunde macht sich Apotheker Josef Brinkmann bei seinen Kollegen mit seiner Entscheidung sicher nicht. Er ist nämlich Lizenznehmer von DocMorris geworden und wird Donnerstag an der Hammer Straße 74 als zweiter Apotheker in Nordrhein-Westfalen und als siebter in ganz Deutschland das rote „A“ abstrahlen und dafür unter dem grünen Kreuz als Markenpartnerapotheke werben. Schon mit seiner Vitalmarkt-Apotheke, die neu unter DocMorris firmieren wird, hatte Brinkmann bereits den Unmut der Apotheker-Kollegen auf sich gezogen. Die „preisaktive“ Unternehmenspolitik wird sich vermutlich jetzt noch einmal verschärfen.

DocMorris wirbt mit bis zu 30 Prozent günstigeren Preisen. Allerdings nur bei verschreibungsfreien Arzneimitteln. Bei verschreibungspflichtigen Arzneien muss sich auch der neue DocMorris-



Josef Brinkmann wird mit dem grünen Kreuz zur DocMorris-Markenpartnerapotheke. • Rvd/Ackermann

ris-Apotheker weiter an den vom Gesetzgeber vorgegebenen Festpreisen halten. Brinkmann, der selbstständig bleibt und auch betont, dass er ein völlig freier

Partner ist, lässt sich die Möglichkeit der Belieferung von günstigen Pillen und Salben einiges kosten. 1.500 Euro muss er monatlich an Lizenzgebühren zahlen. Dafür

hat er in seinem Fünf-Jahres-Vortrag auch einen Gebietschutz verankert. Ladenlokal, Schaufenster und Geschäftsausstattung werden im Design angepasst. DocMorris hilft der Apotheke bei der Markenumstellung und gibt Vermarktungstipps. Das Sortiment richtet sich vor allem an preisbewusste Patienten mit planbarem Medikamentenbedarf. Dennoch will Brinkmann Service- und Beratungsleistungen nicht vernachlässigen. Sollte es den erwarteten Zulauf geben, werde auch mehr Personal eingestellt, erklärt Brinkmann, der gestern bei der ersten Eröffnung einer DocMorris Apotheke in Castrop-Rauxel dabei war.

DocMorris-Chef Ralf Böinghaus will mit der Kooperation seine Marktführerschaft weiter ausbauen. Er hat angekündigt in den kommenden fünf Jahren 500 Markenpartnerapotheken zu eröffnen, davon bis zu 100 noch in diesem Jahr. • hwa

First DocMorris pharmacy opened in West Berlin

Berlin (ots) - - When the DocMorris pharmacy in Berlin-Spandau opened on 19.3. numerous customers availed themselves of the new service provided by pharmacist Carolin Kopsch. Customers receive a discount of up to 30 per cent on non-prescriptions medicines, for example. In the brand partnership with DocMorris the pharmacist remains independent. She receives area protection as a DocMorris pharmacy. The Berlin pharmacy is the eighth brand partner in Germany. In the next five years DocMorris aims to conclude 500 brand partnerships with pharmacies

For further information see www.docmorris-partner.de.

Berlin-Spandau, news agency

Hamm, Westf. Anzeiger

The press gives extensive coverage of the DocMorris brand partnerships:

Ab jetzt gibt es Medikamente zu Discount-Preisen Apotheken-Krieg in Hamburg

Ab jetzt gibt es Medikamente zu Discount-Preisen
Apotheken-Krieg in Hamburg

Die Preise für viele Medikamente sinken. Die Apotheken in Hamburg kämpfen um Kunden. Die Preise für viele Medikamente sinken. Die Apotheken in Hamburg kämpfen um Kunden.

Medikament	Preis	Medikament	Preis
Aspirin	0,20	Paracetamol	7,70
Ibuprofen	14,90	Codein	8,80
Paracetamol	2,50	Codein	2,50
Paracetamol	2,10	Codein	2,10
Paracetamol	3,00	Codein	3,00
Paracetamol	14,40	Codein	14,40
Paracetamol	3,00	Codein	3,00
Paracetamol	9,40	Codein	9,40
Paracetamol	3,00	Codein	3,00
Paracetamol	7,30	Codein	7,30
Paracetamol	4,20	Codein	4,20
Paracetamol	3,20	Codein	3,20
Paracetamol	9,50	Codein	9,50
Paracetamol	6,00	Codein	6,00
Paracetamol	7,20	Codein	7,20
Paracetamol	9,90	Codein	9,90
Paracetamol	4,40	Codein	4,40
Paracetamol	4,70	Codein	4,70
Paracetamol	5,00	Codein	5,00
Paracetamol	6,50	Codein	6,50

APOTHEKEN KAMPF DER KETTEN

DocMorris erobert jetzt auch Hamburg

Am 2. April eröffnen zwei DocMorris-Apotheken in Hamburg. Die Kammer ist misstrauisch. Die Partnerapotheken halten dagegen.

Maya Heinbockel
Hamburg

In der Rahlstedter Rahlstedter Straße und der Wandsbeker Wandsbeker Straße rücken die Handwerker an. Das rote „A“ der Pulverherb Apotheken in Rahlstedt wird gegen ein glühendes Kreuz getauscht. Und auch die Kopenhav-Apotheken in Schenefeld verschwinden zu ihrem 15-jährigen Jubiläum – um am 2. April als eine der ersten Hamburger Apotheken der DocMorris-Kette neu zu eröffnen.

DocMorris reklamiert für sich, wesentlich preiswerter zu sein als die herkömmlichen Apotheken. Dazu macht sich die Kette seit ihrem Deutschland-Start im Juni 2000 Feste. Einer ist der Hamburger Apothekerkammer-Präsident Rainer Töbing. Er greift DocMorris im Kerngeschäft, den Versandhandel, an. Die Kammer fordert ein Verbot von Internetapotheken. Denn schließlich habe das Zentrallaboratorium Deutscher Apotheker bei Testkäufen eine Fälschungsrate von 50 Prozent festgestellt. Fälschungen könnten wirkungslos oder gefährlich sein.

Zudem betreibt Töbing in Rahlstedt seine Schmeißer-Apothek. „Ich verstehe nicht, wie jemand die Verträge von DocMorris unterschreiben kann. Dem vielen Geld, das für die Nutzung der Marke bezahlt werden muss, steht keine angemessene Leistung entgegen“, glaubt Töbing. Verbraucher müssen aufpassen, da es nur ein paar Schmeißerchen gibt und sonst keine Preisgarantie würden. Darum fürchtet er auch nicht, dass seine Kundenschaft abwandert. „Meine Kunden suchen gute Beratung, die kostet schon ein paar Cent mehr. Und wenn ein Kollege sich nicht an die Regeln wie zum Beispiel Beratung hält, werde ich ihm auf die Finger klopfen.“

In Hamburg trifft DocMorris allerdings nicht nur auf einzelne Apotheken sondern auch auf das Partner-Apotheken-Netzwerk mit fast 60 Mitgliedern. „Auf lange Sicht werden Einzelkämpfer keine Chance haben“, so Geschäftsführer Peter Meck. „Durch die DocMorris-Eröffnung sind alle anderen Apotheken bedroht. Einmal wird es wahrscheinlich Zuspätkommen“, glaubt er. Doch nach dem ersten Ansturm seien viele billige Apotheken wie die am Rahlstedter Baum genau voll wie jede andere auch. Er rüstet sich für den Konkurrenzkampf. „Wir schützen die Apotheken und arbeiten mit Ärzten zusammen.“ Vier Prozent Rabatt rüsten er Kunden ein.

Die Partner-Apotheken wollen mit DocMorris jedoch nicht nur in Hamburg konkurrieren. „Ab Mai oder Juni wollen die Partner-Apotheken bundesweit agieren. Bis Ende des Jahres wollen wir mehrere Hundert Apotheken haben“, so Meck. „Wir wollen das beste Apotheken-Netzwerk Deutschlands sein.“

Die neuen DocMorris-Partner in Hamburg sieht das wenig an. „Wir sind zuversichtlich“, sagt der Rahlstedter Inhaber Sharif Mounir. Seit 20 Jahren betreibt er seine Kunden. Jetzt gibt er seine Unabhängigkeit auf. „Aber ich bleibe dennoch Apotheker.“ Mit diesem Schritt will auch der Schmeißer von Hinner der Marktentwicklung begegnen. Ich fand das Konzept überzeugend. Preise sind bei den Kunden einfach ein Argument.“ Die Nutzung einer starken Marke sieht er als „unvermeidlichen Schritt“. „Die Margen werden sinken, aber die Mengen steigen“, rechnet er vor.

Schon 2005 eröffnete DocMorris die erste Apotheke in Saarbrücken, die den Groß der Apothekerkreise auf sich zog. Seit 2007 kooperiert die Kette bundesweit mit fünf Apotheken. 400 Inhaber haben sich bisher beworben. „Wie treten wir uns mit gewissen Wettbewerbs den Markt zu gestalten“, sagt Vorstandsvorsitz Thomas Schiffer. „Bei den Kollegen mache ich mich damit sicher nicht unwohl. Ich bin immer auf Linie der Kammer. Aber innovative Ideen beruhen einigen inneren Sorgen.“



DocMorris-Chief Ralf Dünghaus.
FOTO: AP/WIDEWORLD

Hamburg, Bild/Hamb. Abendblatt

The press gives extensive coverage of the DocMorris brand partnerships:

„Besser im Wettbewerb positioniert“

Apothekerin Gisela Dnoch setzt auf DocMorris

Kiel – Statt des vertrauten roten Apotheker-„A“ prangt jetzt ein grünes Kreuz über der City-Apotheke am Sophienhof. Das neue Markenzeichen signalisiert schon von weitem, dass jetzt auch in Kiel eine DocMorris-Apotheke eröffnet hat.

Von Martina Drexler

Nach Partnerschaften in Flensburg, Kladrau und Schleswig-Holstein ist die City-Apotheke in Kiel nun die vierte in Schleswig-Holstein und die 14. bundesweit. Nachdem Europas größte Versandapotheker mit Sitz in den Niederlanden das Angebot erweitert hat, in Saarbrücken eine Apotheke in Eigenregie zu betreiben – der Pakt liegt jetzt beim Europäischen Gerichtshof –, blicken sie im Januar den Weg auf den deutschen Markt über Partnerschaften zu suchen – mit dem Versprechen an die Kunden, beim Medikamentenkauf bis zu 30 Prozent zu sparen.

Für Gisela Dnoch, Inhaberin der City-Apotheke, ist dies die Chance, sich im fairen, nicht reinen Wettbewerbs besser zu positionieren. „Die Politik hat uns schließlich den Auftrag dazu gegeben“, sagt die 57-Jährige, die sich Mittelbetriebsbetriebe beschafft.

Wie alle andere Apotheken ging sie zwar schon vor DocMorris-Zeiten bei rezept-

freien Medikamenten und Ware wie Kosmetik mit Sonderangeboten auf Kundenfang. Doch der neue Partner bietet ihr mehr: Statt einzelner und kurzfristiger Aktionen können sie günstige und vielfältige Angebote über einen Zeitraum von drei Monaten beziehen, das Wesen des Partners, dessen Service und Marketing nutzen. Im Gegenzug müssen sie sich verpflichten, den Namen zu übernehmen und die andere Ladengestaltung einzupassen, nicht aber, nur noch bei DocMorris zu bestellen. Sie bleiben eigenständig und werden die Kunden wie bisher beraten. Auch Horst Hoffmann (60), Stammkunde seit 20 Jahren, sieht in einer solchen Zusammenarbeit nur Vorteile. Die Preise für Artikel ohne Verschreibungen werden gesenkt, ist er wie die Kundin Ina Leila (41) überzeugt. Seit Jahren seien bereits die Versäufnisse u.a. rezeptfreie Schmerzmittel und die Antibiotika-Pille im Sammelpaket ohne Versand- und Rezeptkosten bei DocMorris.

Schleswig-Holsteins Apothekerverband bleibt allerdings der Marktstrategie des Unternehmens gegenüber skeptisch und rat den Versäußern, „bei den Preisen kritisch hinzusehen“ und sie mit denen anderer Apotheken zu vergleichen. Denn DocMorris sei kein Discounter und nicht überall der günstigste, sagt Geschäftsführer Dr. Thomas Friedrich.



Horst Hoffmann (großes Foto oben) sieht für sich als Stammkunde der Apotheke am Sophienhof durch deren Zusammenarbeit mit DocMorris nur Vorteile. Inhaberin Gisela Dnoch (links) musste für die Möglichkeit, unter anderem auf günstige und vielfältige Angebote zurückzugreifen, den Namen übernehmen und die Ladengestaltung technisch anpassen. Foto: Paasler

100 Kunden in einer Stunde

Doc-Morris-Apotheker ist am ersten Tag vom Ansturm begeistert / Verband ist skeptisch

Von Stefan Werdning und Tobias Hertel

Münster. Lambert Stavermann ist überwältigt. „Eigen-tisch“ sei der Zulauf. „100 Kunden in einer Stunde“ zählt der Inhaber der früheren Burg-apotheke, die seit gestern ganz in Grün-Weiß gehalten ist: Münsters erste Doc-Morris-Filiale hat eröffnet.

Helga und Hans Wendland kommen extra aus Kinderhaus in Münsters Süden, um günstige rezeptfreie Medikamente zu kaufen. Für die Packung mit der Vital-Therapie zahlen sie 25 statt 32 Euro wie sonst. „Ein großer Unterschied“, finden sie. Rita Krieger spart bei ihren Vitaminampullen gar vier Euro. Medikamente seien so teuer, „da ist es legitim, sich eine günstige Apotheke zu suchen“, meint sie. Stavermann drückt den Preis, weil er beim Einkauf günstigere Konditionen aushandelt, allerdings ohne Unterstützung von Doc Morris. Außerdem verzichtet er auf einen Teil seines Gewinns. Dafür verkauft er mehr, „etwa das Doppelte“, erwartet der Apotheker. „Ich komme gut klar.“

Dr. Rüdiger von Dellingshausen, Geschäftsführer des Apothekerverbands Westfalen-Lippe, bezweifelt allerdings, dass Stavermann Erfolg



Lambert Stavermann ist der erste Doc-Morris-Apotheker im Münsterland. Er freute sich gestern über „100 Kunden pro Stunde“. Foto: Jürgen Papsthorst

haben wird. Nach seinen Informationen muss jeder Apotheker, der bei der Kette mitmacht, eine Aufnahmegebühr bezahlen. Dazu kämen monatliche Lizenzgebühren in Höhe von 1500 Euro bei einer Laufzeit von 60 Monaten und Umbaukosten von 30 000 Euro. In fünf Jahren seien das 125 000 Euro. „Das muss er erst mal verdienen“, meinte von Dellingshausen. Dazu würde bei mehr Kunden zu-

sätzliches Personal nötig sein: „Wir glauben, dass er langfristig den Umsatzzuwachs in dieser Höhe nicht hat, um das alles auszugleichen.“ Fazit des Verbandes: „Herr Stavermann rechnet unseres Erachtens nicht richtig.“

Grundsätzlich sei ein Apotheker auf die bei verkauften Arzneimitteln angewiesen, weil das Geschäft mit Medizin auf Rezept alleine zu klein sei. Durchschnittlich ha-

schaffe sich ein Apotheker ein Drittel seines Umsatzes durch Waren wie Aspirin, Salbeibonbons oder Zahnpasta.

Stavermann selbst verspricht sich von Doc Morris einen Imagegewinn und macht eine andere Rechnung auf. Wegen der vielen Arztpraxen in der Nachbarschaft setze er nur 20 Prozent mit rezeptfreien Medikamenten um, beim großen Rest „bleibt alles beim Alten“.

Kiel, Kieler Nachr.

Münster, Westf. Nachr.

The press gives extensive coverage of the DocMorris brand partnerships:

Sunderner ist Partner des Internet-Medikamentenversenders

„DocMorris“ eröffnet Apotheke

Sundern. (HK) „Medikamenten-Schnäppchenmarkt“ oder „Billigapotheke“ – so lauteten Schlagzeilen, seit die Internet-Apotheke „DocMorris“ den deutschen Markt mit preisgünstigen Medikamenten von den Niederlanden aus bedient. Gestern machte in Sundern eine DocMorris-Partner-Apotheke auf. Erst die 17. bundesweit – aber nicht die letzte, kündigt die Doc Morris AG an.

Für viele kam es überraschend: Innerhalb nur weniger Tage wurde die frühere Bahnhofsapotheke (Hauptstraße 111) in ein lindgrünes Design getaucht, firmierte die unter dem alten roten „A“ tätige Apotheke um in DocMorris Partnerapotheke.

Chef ist – wie bisher – der Apotheker Dr. Rainer J. Tombergs. „Ich bin keine Filiale von DocMorris, sondern weiterhin selbstständig“, erläutert Tombergs. Allerdings erhofft er sich, von der Marketing-Kompetenz und dem „gut eingeführten Namen“ von DocMorris profitieren zu können.

„Der Gesundheitsmarkt wird sich wandeln“, ist Tombergs überzeugt. Und er will ganz vorn mit dabei sein. „Ziel der Gesundheitsreform der Bundesregierung ist ja ganz klar der Wettbewerb“,



Dr. Rainer J. Tombergs wandelte seine Bahnhofsapotheke an der Hauptstraße um in eine DocMorris-Apotheke. (Bild: H. Krischer)

sagt Tombergs. Und der wird auch über den Preis geführt. So wirbt DocMorris damit, rezeptfreie Medikamente bis zu 30 Prozent günstiger anzubieten.

Dennoch betont Dr. Tom-

bergs, dass in seiner Apotheke Beratung und Betreuung der Kunden so gut bleiben wie bisher. „Das Team bleibt das gleiche – und damit auch die pharmazeutische und soziale Kompetenz.“



Doc-Morris-Chef Ralf Dillinghaus will den Firmeschriftzug in den nächsten Jahren an etwa 500 deutschen Apotheken anbringen.

lva AP

Erste Doc-Morris-Apotheke im Südwesten

Apotheker im badischen Ettlingen kooperiert von Montag an mit niederländischem Versender

ETTINGEN (sdp/ta). Die niederländische Versandapotheke Doc Morris betreibt eine weitere Filiale in Deutschland und arbeitet erstmals mit einem Apotheker in Baden-Württemberg zusammen. Bundesweit haben sich 400 Apotheker als Partner beworben.

Nach mehreren Niederlagen in Deutschland leitet die niederländische Versandapotheke Doc Morris in der kommenden Woche auch ihre erste Niederlassung in Baden-Württemberg aus der Taufe. Als ersten Marktpartner wählte am kommenden Montag eine Apotheke in Ettlingen (Kreis Karlsruhe) mit der Zusammenarbeit begannen, teilte das Unternehmen mit. Ziel der landesweiten Kooperation sei es, die Marke Doc Morris konsequent im Apothekenmarkt zu verankern und dem Partner im lokalen Wettbewerb zu stärken, sagte Thomas Schäfer, Doc-Morris-Verantwortlicher für Vertrieb und Marketing.

Im Gegensatz zu einem Streit zwischen der Apothekerkammer und der saarländischen

Apothekerkammer sowie dem Deutschen Apothekerverband sei die neue Zusammenarbeit in Südwesten juristisch nicht angefochten, da die Partner selbstständig blieben, hieß es weiter. In Saarbrücken hatte die Versandapotheke 2006 ihre erste eigene Filiale eröffnet. Aus Sicht der Apothekerkammer dürfe entsprechend dem deutschen Recht aber ausschließlich Apotheker bis zu vier Filialen betreiben, nicht aber eine ausländische Kapitalgesellschaft wie Doc Morris. Das Oberverwaltungsgericht Saarbrücken wies dies aber zurück; es bejahte die vorstehende Frage, ob Doc Morris – wie in den Niederlanden – auch in Deutschland eine Apotheke unterhalten darf. Das Gericht verwies auf ausländisches Recht, wonach Kapitalgesellschaften in der Europäischen Union Niederlassungsfreiheit genießen. Eine endgültige Entscheidung sei im Hauptverfahren vor dem Europäischen Gerichtshof fällig, das aber mehrere Jahre dauern kann.

Die niederländische Versandapotheke hat, um weitere juristische Probleme zu ent-

gehen, neue Wege der Kooperation erschlossen und im Januar im saarländischen St. Wendel die erste Partnerschaft begonnen. Danach blieb Apotheker Inhaber ihrer Geschäfte und zahlte für den Verkauf von Präparaten unter dem Doc-Morris-Logo eine Lizenzgebühr. Die Preise liegen teils deutlich unter den sonst üblichen.

In den nächsten drei bis fünf Jahren sollen nach dem Willen des Unternehmens deutschlandweit bis zu 500 solcher Apotheken entstehen. Nach Angaben von Doc Morris haben sich bisher 400 deutsche Apotheker für eine Partnerschaft beworben. In den Apotheken, die Doc Morris zwar nicht gehören, aber mit den Unternehmensnamen und -schriftzügen wie eine Filiale betreiben dürfen, sollen Medikamente, die nicht vom Arzt verschrieben werden müssen, um bis zu 30 Prozent billiger sein als in herkömmlichen Apotheken. Rezeptpflichtige Medikamente dürfen nach jetziger Gesetzeslage dagegen nur zum einheitlichen Apothekenkaufpreis abgegeben werden.

Sundern, Westf. Rundschau

Ettlingen, Stuttg. Ztg.

Local competition

AND HOW IS THE COMPETITION REACTING TO DOCMORRIS?



Aesculap Apotheke in Saarbrücken



Local competition

AND HOW IS THE COMPETITION REACTING TO DOCMORRIS?



Rosenapotheke in Saarbrücken

Local competition

AND HOW IS THE COMPETITION REACTING TO DOCMORRIS?

The image shows a collage of various local business advertisements and a central handwritten note. The central note, written on a white background, reads: "Alle Angebote sind günstiger als bei Fragen Sie bei uns nach weiteren Angeboten!". The note is partially covered by a pink sticky note that says "Hier werden Sie fit - geübt und kompetent". The background consists of several small advertisements for various services, including physiotherapy, chiropractic, and natural remedies. The advertisements are arranged in a grid-like fashion, with some overlapping. The overall theme is local competition and marketing.

Stefanie Simon
Physiotherapeutin
Brandenburger Platz 15
66121 Saarbrücken-Eschberg
kostenfreie Parkplätze
Telefon 06 81/81 83 39
auch Hausbesuche
Mobil 01 79/45 15 755

Krankengymnastik
Massage
Pilz
Fango
Heißluft
Lymphdrainage

Praxis für Naturheilkunde
Chiropraktik
Wirbelsäulenthérapie
nach Schröder
Christoph Lang
Heil- und Chiropraktiker
Fuldastraße 17
66111 Saarbrücken
Tel. 0681/390 59 59

SpöGieSa
Hier werden Sie fit -
geübt und kompetent

Informationen Ihrer Rosenapotheke
Alle Angebote sind günstiger
als bei
Fragen Sie bei uns nach
weiteren Angeboten!

MODE FÜR SCHWANGERE & ANDERE
ST. JOHANNESMARKT 15
66111 SAARBRÜCKEN
TELEFON 0681 - 60 87 02
TELEFAX 0681 - 60 87 20

Hebamme
Cordula Wennekers
Tel.: 06 81/37 49 02
cordu.wen@web.de

In guten Händen

Mark Rietz-Nolte
Charlotte Rietz-Michel
Praxis für Physiotherapie
Behandlungen für Säuglinge
und Kleinkinder
Behandlungen für Erwachsene
Saarbrücker Straße 70
66130 Saarbrücken-Bebach

Praxis für Ernährungsberatung
Hannelore und Anton Kellner
Hauptstraße 9 • 66119 Saarbrücken • Telefon 0681-53838

Naturheilpraxis
Rainer Ernstberger
Rheuma- und Arthrose-Therapie
Wirbelsäulen- und Gelenk-Therapie
schmerzfreie Chiropraktik
Krebs- und Tumor-Therapie
Bergstraße 25 • 66135 Saarbrücken • Telefon 06 81/79 08 92

**NATURHEILVERFAHREN UND
GANZHEITLICHE KOSMETIK**
SABINE GRITZSMANN
August-Klein-Straße 22
66123 Saarbrücken
Tel. 0681/91025-44
Fax. 0681/91025-77

Rosenapotheke

Local competition

AND HOW IS THE COMPETITION REACTING TO DOCMORRIS?



Pharmacy in Berlin-Pankow, directly opposite the DocMorris pharmacy

Local competition

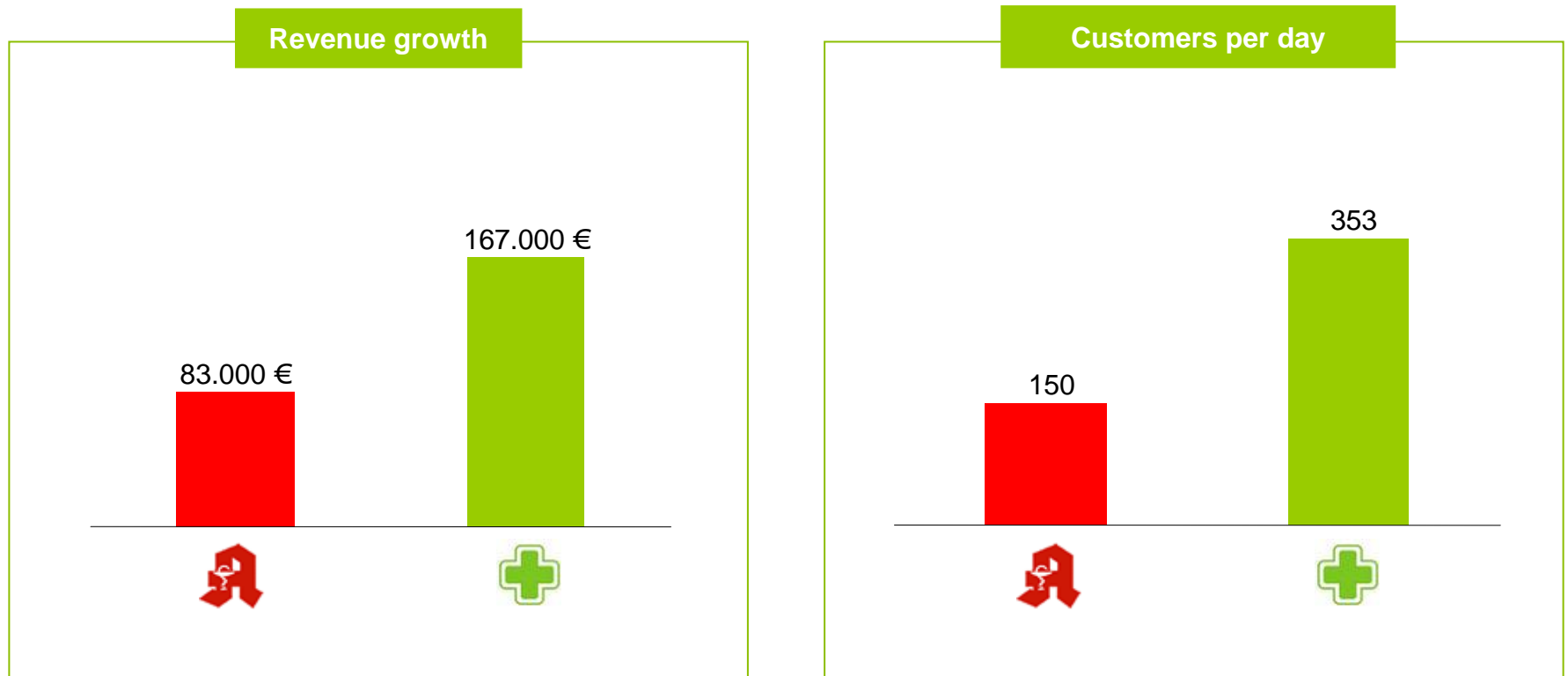
AND HOW IS THE COMPETITION REACTING TO DOCMORRIS?



We wish them every success with further marketing measures

Exampel: Economic success of the DocMorris pharmacy in St. Wendel

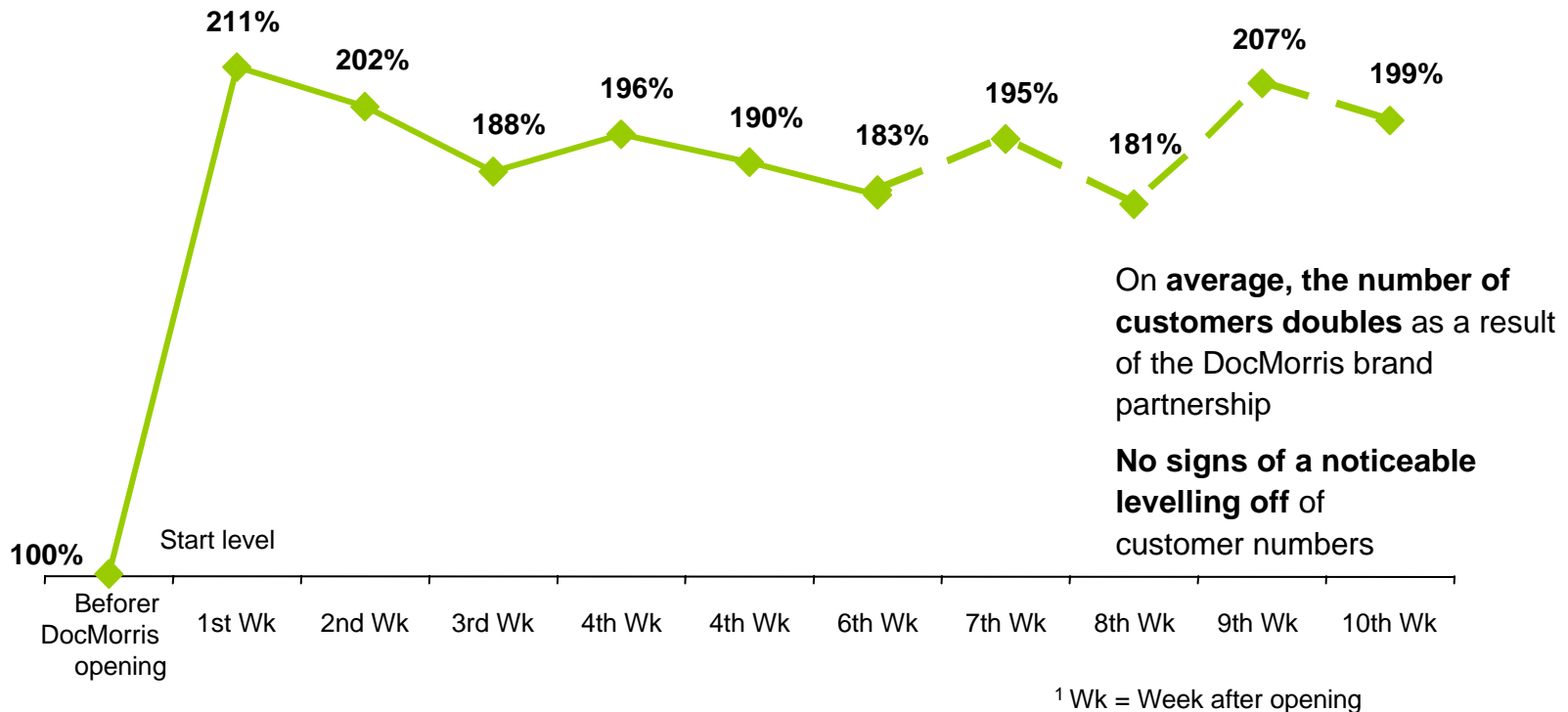
CUSTOMER ACCEPTANCE IS LASTING



Development of the pharmacy in St. Wendel
In a comparison before the opening and three months after the opening

Customer development in the DocMorris brand partner pharmacies: No signs of a tendency for customer numbers to quickly level off!

DAILY INDEXED DEVELOPMENT: CUSTOMER NUMBERS (EXTRACT DOCMORRIS PHARMACIES)



Basis: All available data reports from the DocMorris brand partners

The German pharmacy market needs modernizing

Germany's pharmacy system is weakened:

- Lack of competition hinders progress
- Atomization: economical inefficiency due to small-sized pharmacies
- No leadership concerning quality
- Loss of role model position in European comparison

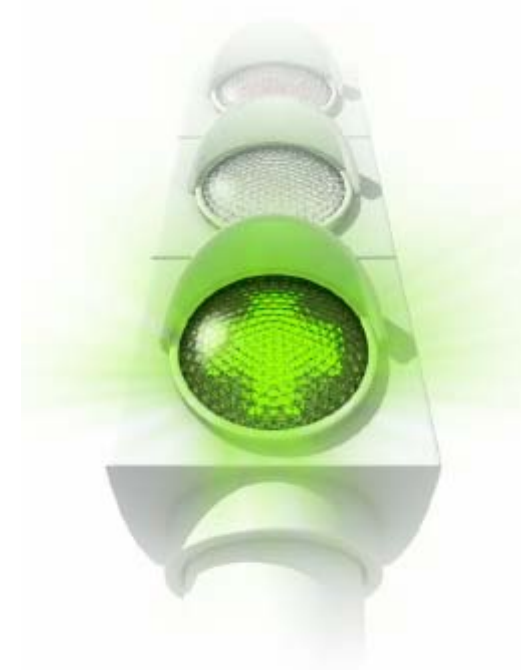
A view across the borders shows what the future might look like:

Netherlands	<ul style="list-style-type: none">▪ Well-accepted family pharmacy-principle▪ Dispensary via four-eye-principle
UK	<ul style="list-style-type: none">▪ Systematical consultancy with the help of Medicine Use Reviews▪ Diagnostic for millions of British (financed by NHS)
Switzerland	<ul style="list-style-type: none">▪ Pharmaceutical consultancy as part of compensation (checks)
Norway	<ul style="list-style-type: none">▪ Dispensary considering the patient's history▪ Individual documentation of dispensary for each patient

The new DocMorris Health Programme: „Everything Green“

Main Idea: Standardising pharmaceutical services

- DocMorris develops health programmes which are
 - reproducible
 - sustainable
 - comparable and transparent
 - standardised in all pharmacies
- Patients will face high quality standards and reliability
- Health insurer will recommend the new services



This means: Patients can rely on getting the same services in all DocMorris' pharmacies.

Module 1: Diabetes – risk evaluation

The first element of the new health programme

10 minute Diabetes Check

Anamnesis

- Blood Pressure Measurement
- Blood Sugar Measurement

Patients with positive test results will be referred to a physician. A letter of recommendation explains the health programme and the results of the tests.

Our Philosophy:

- Early detection of risk factors by the pharmacist
- Diagnosis by the physician



The standardised programme was developed by **Professor Stephan Martin**, Medical Director of the Westdeutsches Diabetes- und Gesundheitszentrums in Düsseldorf

Diabetes-Risikotest

Bitte in BLOCKSCHREIBT ausfüllen und Zutreffendes ankreuzen. Apotheker: _____

1. Patienten-Daten

☐ Herr ☐ Frau
 Titel: _____
 Vorname: _____
 Nachname: _____
 PLZ:
 Ort: _____

Tel.: _____
 Geburtsdatum: _____
 Bestehende Schwangerschaft: ☐ Ja

2. Ihr Messort

Name: _____
 Adresse: _____

3. Medizinische Vorgeschichte

☐ Herz-/Kreislauferkrankungen (Herzinfarkt, Bypass, Angina pectoris, Stentkatheter, etc.)
☐ Schlaganfall oder vorübergehende Lähmung
☐ Bluthochdruck oder Bluthochdruckmedikation
☐ Fettstoffwechselstörungen (erhöhtes Cholesterin- oder Triglyceridniveau etc.)

4. Symptome & Beschwerden

☐ Starker Durst
☐ Längerer Hungergeissel bei Wunden / Verletzungen
☐ Sehstörungen
☐ Müdigkeit / wiederkehrende Infektionen
☐ Unregelmäßige Gewichtszunahme
☐ Vermehrte Wasserlassen

5. Diabetes Risikofaktoren

Blutdruck
 Sind Sie Raucher? ☐ Ja ☐ Nein
☐ > 20 Zigaretten/Tag ☐ Ex-Raucher/in
 Wie oft essen Sie dunkles Brot (Roggen-/Vollkornbrot)?
☐ Jeden Tag ☐ Nicht jeden Tag
 Wie oft essen Sie rotes Fleisch?
☐ Täglich ☐ Nicht täglich
 Wie oft trinken Sie Kaffee?
☐ Täglich ☐ Nicht täglich
 Wie oft essen Sie Obst und Gemüse?
☐ Täglich ☐ Nicht täglich

Trinken Sie regelmäßig Sport?
☐ Ja, und zwar _____ h / Woche
☐ Nein
 Trinken Sie gelegentlich Alkohol?
☐ Ja ☐ Nein
 Wurde bei Ihnen jemals ein erhöhter Blutzucker festgestellt?
☐ Ja ☐ Nein
 Ist in Ihrer Familie bereits Diabetes diagnostiziert worden?
☐ Ja: Großeltern, Onkel/Tante, Cousins
☐ Ja: Eltern, Geschwister, Kinder
☐ Nein

6. Messergebnisse & Maßnahmen

Blutdruck:
 Messung links: mmHg / mmHg
 Messung rechts: mmHg / mmHg
 Blutzucker: mmol/l
 Letzte HbA1c: vor _____ h _____ min
 Nüchtern: mmol/l
 Nüchtern: mmol/l
 BMI: kg/m²
 Gewicht: kg
 Größe: m

☐ Beratung „Gesunder Lebensstil“
☐ Wiederholung Test in _____ Jahren
☐ Empfehlung Durchführung oGTT beim Arzt
☐ Empfehlung umgehende Vorstellung beim Arzt

7. Datenschutz und Einwilligung

☐ Ich stimme der Erhebung, Verarbeitung (insbesondere statistische Verwendung) und Nutzung meiner Angaben in anonymisierter Form durch die DocMorris Retail GmbH im Rahmen des Diabetes-Risikotests zu. Die DocMorris Retail GmbH versichert, dass die erhobenen Informationen streng vertraulich behandelt und nicht an Dritte weitergegeben werden, es sei denn der Patient erklärt hierfür sein Einverständnis.
☐ Ich erlaube meine Einverständnisse zur Weitergabe meiner Daten in anonymisierter Form an Dritte zum Zwecke statistischer und medizinischer Forschung sowie zur Vernetzung und Nutzung durch den Cluster.
☐ Ich bin einverstanden, an Rahmen wissenschaftlicher Forschung gegebenenfalls für weitere Fragen kontaktiert zu werden.
☐ Ich bin einverstanden, von DocMorris im Rahmen des Diabetes-Risikotests persönlich oder per Post kontaktiert und auf weitere Diabetes-Förderungs- und Präventionsprogramme hingewiesen zu werden.

Bitte Zutreffendes ankreuzen.
 Unterschrift Patient: _____ Datum: _____
 Apothekenmitarbeiter: _____ Unterschrift & Apothekenstempel: _____ Apo-Mr. _____
 Tsdm. 00000001

Module 2: Quit Smoking Action Programme

Einfach nicht mehr rauchen!

This programme helps patients intending to quit smoking.

The DocMorris pharmacist supports patients for at least 3 months

- Patient's motivation is reached by periodic measurements of CO² level
- Progress is documented for each patient with his Non-Smoker-Pass
- Advices for an alternative nicotine therapy are given by the DocMorris pharmacist



Nichtraucherpass



Durchhaltebox

Teilnahmebogen



Rauchometer

- Medicines belong in the pharmacy
- The high quality standards in pharmacies have to be conserved
- Pharmacies are able to play a much more important role in the supply of medicines

