



Den svenske apotekreformen sett med norske kjedeøyne.

Styreleder Arne Øverby, NMD AS
Legemiddeldagen 2009



Overordnede mål med apotekreformen

- ◆ Omregulering av apotekmarkedet – eierskap og fri etablering.
 - ◆ Like strenge operative krav til sikkerhet og kompetanse
- ◆ Konkurransen i apotekmarkedet
 - ◆ Økt tilgjengelighet
 - ◆ Bedre service
 - ◆ Lave(re) legemiddelkostnader
- ◆ Bidra til bedre legemiddelbruk
- ◆ Beholde og utvikle kompetanse og sikkerhet i legemiddelforsyningen



Like konkurransevilkår og mangfold

- ◆ Staten skal eie 51 % av apotekmarkedet
 - ◆ Apoteket AB – 330 apotek; 35% m.andel
- ◆ Omstruktureringsbolaget AB – 466 apotek selges
 - ◆ Selges til små og store aktører. Anbudsprosess
 - ◆ Clusters av apotek organisert i egne selskap
- ◆ Nytt statlig apotekselskap for individuelle apotekere som kan eie inntil 99% av sitt apotek
 - ◆ Eget selskap separat fra Apoteket AB
 - ◆ Organisere entreprenører blant farmasøytene
 - ◆ 150 apotek – 16% av markedet



466 apotek selges delt i 8 clusters

- ◆ 2 store nasjonale fordelt på 200 og 170 apotek
 - ◆ 21% og 18%
 - ◆ Vil kreve aktører med apotekkjedekompetanse og stor finansiell kapasitet
- ◆ 3 regionale fordelt på 21, 21, 20 (St, Gö, Skå)
 - ◆ 6%
- ◆ 3 mindre 12, 12, 10
 - ◆ 4%
- ◆ 466 apotek privateid utgjør 49% av markedet
- ◆ Hvilke aktører vil investere?



Økonomiske forutsetninger for å investere

- ◆ Marginer Rx - ca 18%
 - ◆ Patenterte – kan forhandle
 - ◆ Generika – ingen forhandling
 - ◆ PI – kan forhandle
- ◆ Liberalisert OTC marked a la Norge – minus 40/50%
- ◆ Handelsvarer – likt norske forhold
- ◆ Kostnader for å kjøpe et apotek - % av omsetningen
- ◆ Kritisk apotekmasse for en kjede
- ◆ Hvor raskt positiv cash flow?



IT systemer – ATS (Apotekets terminalsystem)

- ◆ Resepthåndtering og elektronisk resept
- ◆ Butikkdata – omsetning, sortiment, marginer
- ◆ Overgangsperiode disponibelt for alle nye aktører
- ◆ Hva fremtidig?
 - ◆ Felles bransjesystem eller egne aktørsystemer?



Den politiske prosessen med omreguleringen

- ◆ Reje's utredning og anbefalinger
- ◆ Sosialdepartementets rolle og ansvar
- ◆ Propositionens forslag og politisk beslutning
- ◆ Omreguleringsprosessens fremdrift
- ◆ Politikk og kompromisser vs. Klart målbilde
- ◆ Lobbying – stor aktivitet fra alle grupper



Sammenligning mellom Norge og Sverige

- ◆ Betydelige likhetstrekk – lært av positive erfaringer
- ◆ Hvorfor 50% statlig eierskap?
 - ◆ Statlige selskaper privatisert innen 5 år
 - ◆ Kan en ”statlig” ICA modell fungere??
- ◆ Meget ulike utgangspunkter
 - ◆ Eierskap og länenes rolle/ansvar
- ◆ Mindre kjededominans i Sverige? Hvor lenge?
 - ◆ Filialkjeder vs. Frivillig kjedesamarbeid
- ◆ Reseptarer som driftsansvarlige på apotek



Den markedsmessige omstillingen

- ◆ Omstillingsprosesser i 2. halvår 2009
 - ◆ Apoteket AB
 - ◆ Normal drift for alle apotek
 - ◆ OAB
 - ◆ Clusterselskaper selges
 - ◆ Statlig "ICA" selskap AB etableres. Hvordan komme i gang? Stor utfordring
 - ◆ Apotekens Servicebolag – viktig rolle
- ◆ Nytt apotekmarked i gang fra januar 2010
 - ◆ "Prosjektåret 2010"
 - ◆ Pasienter og forbrukere skal ikke merke overgangen